

Einbindung einer Nachhaltigkeitsstrategie

Herangehensweisen zur Umsetzung von
Nachhaltigkeit am DLR und am AWI

Philipp Bergeron – DLR
Wiebke Hayen – AWI

Kurze Vorstellung

Redner

- **DLR**

Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt



- Philipp Bergeron
- Nachhaltigkeitsmanager
- Linder Hoehe
51147 Köln
- Telefon: 02203 / 601 – 4002
- philipp.bergeron@dlr.de



- **Alfred-Wegener-Institut**

Helmholtz-Zentrum für Polar- und Meeresforschung



- Wiebke Hayen
- Abteilung Technik & Umweltschutz
- Am Handelshafen 12
27570 Bremerhaven
- Telefon: 0471 / 4831 – 2427
- wiebke.hayen@awi.de



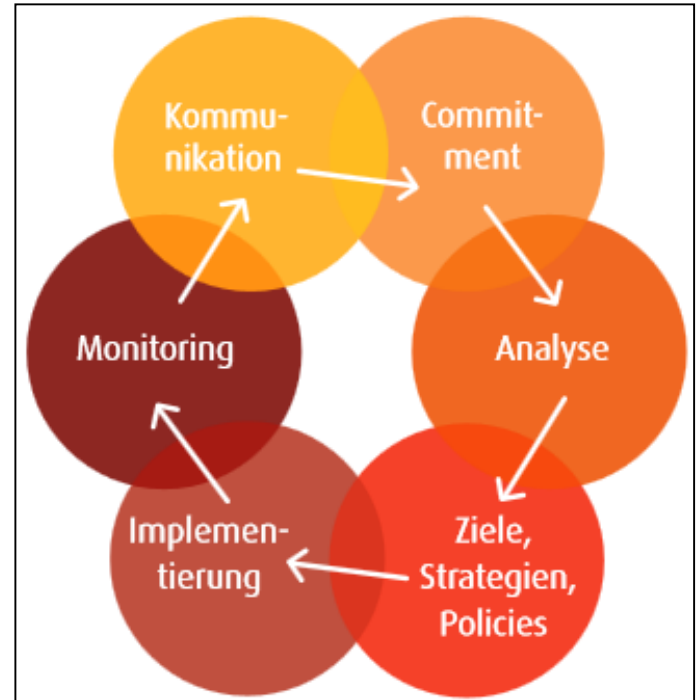
- **Commitment**

Freiwilliges Bekenntnis / Selbstverpflichtung

- **Strategie**

Festlegung konkreter Zielsetzungen und von Handlungspfaden zu deren Umsetzung

Bestandteile des Nachhaltigkeitsmanagement nach LeNa



Anfänge und Meilensteine

2009/2010

Erster Blick auf Nachhaltigkeit

Hintergrund war die Balance zu gewähren zwischen Umwelt, Gesellschaft und Wirtschaft

Ausgangspunkt im Bereich Umweltschutz/ Umweltmanagement-norm ISO14001 im DLR in 1999.

2011/2012

Nachhaltigkeitsbegriff im DLR (2012) umfasst: Ökologie, Ökonomie, Soziales, Wissenschaft / Technik

BMW Anfrage: Prüfung der Anwendung des Deutschen Nachhaltigkeitskodex (DNK)

Mission des DLR unterstützt im Grundsatz die Nachhaltigkeit

Kulturwandel?

Wo liegt der Benchmark?

2013-2015

Steuerungsboard & Kernteam Nachhaltigkeit im DLR

Nachhaltigkeitsrichtlinien im DLR (2014)

Forschen für die Nachhaltigkeit und Nachhaltiges Forschen / Arbeiten

Gesamtstrategie setzt Rahmen: „structure follows strategy“

Veränderter Bericht: Recyclingpapier & kleiner Nachhaltigkeitsabschnitt

2016/2017

Update Verhaltenskodex AG Nachhaltigkeit im Einkauf

NH-Community im Projektträger

Organisationsentwicklungsprozess

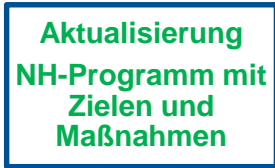
Abschluss LeNa Projekt

Veröffentlichung erster Nachhaltigkeitsbericht



Aktueller Stand und Aktivitäten

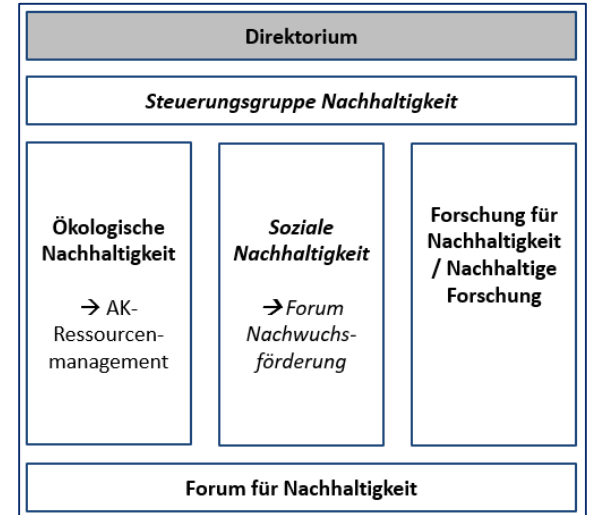
Wie weit sind wir gekommen – und was beschäftigt uns aktuell?



HELMHOLTZ


HGF - AK Forum Nachhaltigkeit
(Betreuer Herr Hamacher DLR)


LeNa – Leitfaden Nachhaltigkeit und Reflexionsrahmen für Forschen in gesellschaftlicher Verantwortung



Unser Weg in eine nachhaltigere Zukunft

Welche Schritte für unser Nachhaltigkeitsmanagement in 2-3 Jahren?

- 
- Verankerung Nachhaltigkeit in der Organisation
 - Konzept zu „echter“ Nachhaltigkeit steht
 - Optimierung Berichterstattung
 - Dritter NH-Bericht für 2018/19
 - Digitaler Workflow
 - Eventuell eine DLR-weite Zertifizierung
 - Kulturwandel kontinuierlich begleiten

- 
- Operationalisierung Nachhaltigkeitsrichtlinie
 - Berichterstattung starten voraussichtlich nach DNK
 - Aufbau Nachhaltigkeitsmanagementprozesse
 - Breite Sensibilisierung im Hause
 - Verankerung in relevanten Prozessen
 - → Kontinuierlicher Verbesserungsprozess

**Danke für
Ihre Aufmerksamkeit**



- Nach den Impulsen zur Einbindung der Nachhaltigkeitsstrategien am AWI und am DLR – was geht Ihnen direkt durch den Kopf?
- Implementierung von Nachhaltigkeit, rennen Sie offene Türen ein oder eher ein „Show-Stopper“?
- Commitment / (Selbst-)Verpflichtung zu Nachhaltigkeit, welche Notwendigkeiten und welche Möglichkeiten sehen Sie bei sich im Zentrum?
- Was haben Sie bezüglich Nachhaltigkeitsstrategie auf HGF-Ebene oder anderswo gehört und was erwarten Sie auf dieser Ebene?